

MENSUEL - N° 571

La référence suisse
de l'économie

Bilan

P14

FAILLITES

Le changement de loi qui
fait trembler les entreprises

P38

VAIL RESORTS

Mark Goar, l'Américain
à l'assaut des Alpes suisses



SPORT & ARGENT

**LA DOUBLE VIE
DES CHAMPIONS**

Hors-d'œuvre

Le Golfe, futur vecteur de croissance pour l'art?

L'appétit est là, les liquidités aussi. L'Arabie saoudite détiendrait l'une des plus grandes concentrations d'UHNWI. Selon Henley & Partners, plus de 18'000 de ces grandes fortunes résident actuellement à Riyad. Un chiffre qui devrait doubler d'ici à 2033.

Sotheby's intensifie son expansion dans la région en organisant sa première vente aux enchères en février à Diriyah. Ce lancement s'accompagne de l'ouverture d'un bureau dans la tour Al Faisaliah de Riyad, consolidant ainsi son réseau global. Cette nouvelle fait suite à l'obtention par Christie's, en septembre dernier, d'une licence pour opérer en Arabie saoudite.

Depuis une décennie, Sotheby's a semé les graines de son expansion au Golfe, couronnée à l'été dernier par un investissement d'un milliard de dollars de la société ADQ d'Abu Dhabi, qui en devient actionnaire minoritaire. Cet accord est intervenu au lendemain d'une chute de 88% des bénéfices globaux de la maison de ventes au premier semestre 2024 et d'une dette atteignant 1,65 milliard de dollars.

Malgré ces turbulences financières, l'entité mise sur le potentiel d'un marché local jeune et fortuné. En Arabie saoudite, les moins de 30 ans représentent deux tiers de la population, et en 2023, près de la moitié des enchérisseurs saoudiens chez Sotheby's avaient moins de 40 ans. Les acheteurs saoudiens ont explosé de 74% entre 2019 et 2023, et les enchérisseurs de 125%.

UN «GÉANT ENDORMI»

Edward Gibbs, président de Sotheby's Moyen-Orient et Inde, avait décrit la région comme un «géant endormi [...] en pleine renaissance culturelle». Et pour cause, sous la houlette du prince héritier Mohammed ben Salmane, le royaume diversifie son économie et investit massivement dans les infrastructures artistiques. Ce n'est pas un secret: le plus grand collectionneur d'Arabie saoudite est le Ministère de la culture, suivi de quelques particuliers. L'achat du «Salvator Mundi» par l'État saoudien illustre cette ambition de positionner la capitale comme point d'ancrage culturel.

Cette transformation s'inscrit dans la Saudi Vision 2030 visant à réduire la dépendance pétrolière et à établir le royaume comme hub mondial de l'art et de la culture. Parmi les initiatives, le

quartier artistique JAX et l'Institut d'art de Minsk à Riyad, qui soutiennent des artistes locaux.

«BLANCHIMENT D'ART» ET RÉPRESSION

Des défis subsistent toutefois. Le marché souffre d'une pénurie d'œuvres de qualité provenant du Moyen-Orient, les pièces majeures ayant été majoritairement cédées par des institutions. Le luxe reste le moteur principal du marché – montres et bijoux en tête. Parallèlement, l'Arabie saoudite demeure sous le feu de critiques internationales concernant ses droits humains et la liberté d'expression.

«Le marché souffre d'une pénurie d'œuvres de qualité provenant du Moyen-Orient, les pièces majeures ayant été majoritairement cédées par des institutions.»

Depuis l'assassinat du journaliste Jamal Khashoggi en 2018, de nombreux artistes et institutions ont boycotté le royaume, l'accusant de «blanchiment d'art» et de répression. À l'époque, des musées avaient renoncé à leurs financements nationaux, et des dirigeants d'entreprises, dont Tad Smith, alors PDG de Sotheby's, s'étaient retirés des conférences sponsorisées par l'Arabie saoudite. Les récentes opérations de Sotheby's et Christie's signalent toutefois une restauration progressive des relations.

Portée par des investissements colossaux, une jeune génération de collectionneurs et des ambitions culturelles affirmées, la région s'impose comme un terrain fertile pour les acteurs internationaux. Toutefois, la pérennité de cette dynamique dépendra de la capacité du royaume à surmonter ses défis internes et à offrir une véritable diversité artistique. ■

Astrid Rosetti
Firmenich

Consultante en art

